

2024-2025 Rapport Annuel

Association des gestionnaires des terres de
Premières Nations du Québec et Labrador



3	Un message de la présidente du conseil d'administration	AGA	Assemblée générale annuelle
4	Bilan de l'année	AGTPNQL	Association des gestionnaires des terres des Premières Nations du Québec et Labrador
5	Governance	ANGTA	Association nationale des gestionnaires des terres autochtones
10	Moments marquants pour les membres	AR	Ajouts aux réserves
12	Administration	ARGT	Associations régionales de gestion des terres
14	Communications	AT	Aménagement du territoire
17	Projets et programmes	ATC	Arpenteurs des terres du Canada
22	Formations	CA	Conseil d'administration
25	Événements	CCT	Comité consultatif technique
29	Financement	EES	Évaluation environnementale des sites
30	Merci à Tous!	OALA	Ontario Aboriginal Lands Association
		PCPGT	Programme de certification professionnelle en gestion des terres
		RCAANC	Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada
		SAC	Services aux Autochtones Canada
		SALT	Saskatchewan Aboriginal Land Technicians
		SNSAR	Système national de suivi des ajouts aux réserves
		UQAT	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Un message de la présidente du conseil d'administration

Chers membres, partenaires, collaborateurs-trices et ami-e-s,

L'année écoulée a été marquée par la croissance et le renforcement des liens pour l'Association des gestionnaires des terres des Premières Nations du Québec et Labrador (AGTPNQL). En tant que conseil d'administration, nous sommes fiers d'avoir soutenu les nombreuses réalisations de l'Association en 2024-2025, guidés par notre vision commune selon laquelle toutes les communautés autochtones doivent être appuyées à gérer leurs terres de manière autonome.

Nous sommes profondément reconnaissants envers nos membres, dont les connaissances, le dévouement et le leadership dirigent tout ce que nous accomplissons. Votre engagement renforce notre réseau et incite le conseil d'administration à continuer de faire progresser la gestion des terres par les Autochtones. Chaque nouvelle relation et chaque nouvelle collaboration renforcent les fondements de notre avenir collectif. Nous adressons également nos sincères remerciements à l'équipe administrative de l'AGTPNQL, dont l'engagement permet à cet important travail d'avancer chaque jour.

Ensemble, nous envisageons l'année à venir avec optimisme, sachant que nos valeurs et notre engagement communs continueront de nous guider vers un avenir solide pour la gestion des terres autochtones au Québec et Labrador.

Sarah Jerome

Présidente du conseil d'administration

Association des gestionnaires des terres des Premières Nations du Québec et Labrador





Chers et chères membres, partenaires et ami·e·s,

Cette année, nous présentons avec grande fierté les nombreuses réalisations de l'Association des gestionnaires des terres des Premières Nations du Québec et Labrador (AGTPNQL).

Notre travail en 2024-2025 nous rappelle haut et fort que nous sommes profondément enraciné·e·s dans notre réseau et de la résilience de celui-ci. Grâce aux orientations stratégiques de notre conseil d'administration et de nos membres, l'équipe administrative de l'AGTPNQL a mené à bien de nombreux projets et événements marquants qui ont renforcé les capacités de gestion des terres partout dans la région.

Parmi les moments forts de l'année, nous avons été l'hôte du premier Rassemblement Autochtone sur la gestion des terres du Québec et Labrador. Cet événement historique a permis à la fois de célébrer le travail essentiel des gestionnaires des terres, d'approfondir nos liens et d'élargir notre vision commune.

Tout au long de l'année, notre conseil d'administration a offert un leadership assuré et réfléchi en rappelant à l'association et à ses membres notre vision commune : toutes les communautés autochtones gèrent leurs terres avec autonomie et confiance.

Nous avons aussi constaté le nombre croissant de nos membres – la preuve d'un élan et d'une interdépendance grandissante au sein de nos communautés. Le renforcement de nos liens s'accompagne de notre pouvoir d'action collective.

Par-dessus tout, cette année nous a prouvé que le succès de longue haleine vient de nous-mêmes : en cultivant nos valeurs, nos convictions et nos connaissances communes, nous avançons dans l'élaboration de fondations solides pour l'avenir de la gestion autochtone des terres au Québec et au Labrador.

Avec toute notre reconnaissance,

L'équipe d'AGTPNQL

Gouvernance

Mission

L'association des gestionnaires de terres des Premières Nations du Québec et du Labrador est une organisation bilingue, à but non-lucratif, et apolitique qui a comme mission d'unir et d'appuyer tout nos membres et les communautés autochtones pour partager le savoir, les idées, et l'expertise dans tous les domaines de la gestion des terres, en intégrant nos valeurs, nos croyances et nos pratiques traditionnelles.

Historique

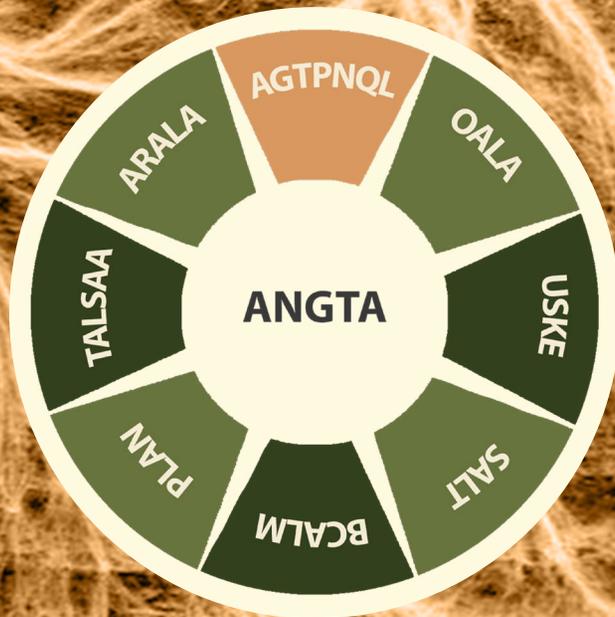
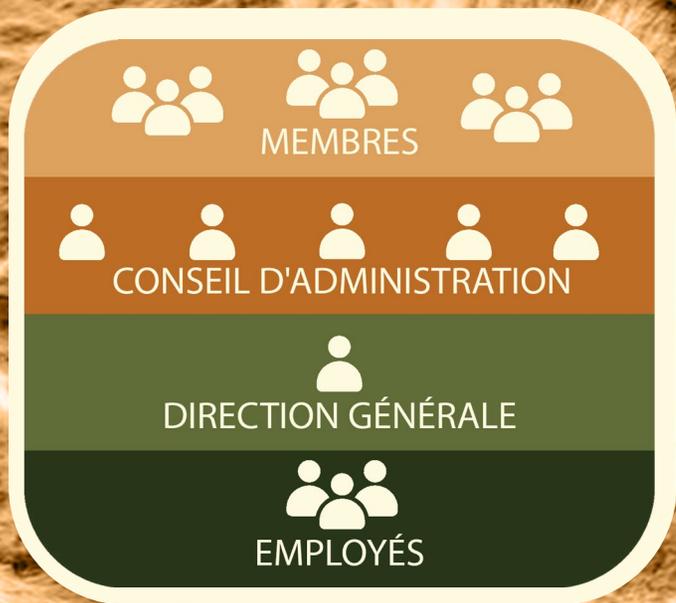
Les membres de l'AGTPNQL se sont rencontrés pour la première fois en 2001 et l'association s'est incorporée officiellement le 10 septembre 2002.

Objectifs

Le but premier de l'AGTPNQL est d'unir les gestionnaires des terres des Premières Nations à l'aide d'une association provinciale. Les objectifs généraux de l'AGTPNQL sont en commun avec l'Association nationale des gestionnaires des terres autochtones (ANGTA). Les autres objectifs sont les suivants :

- Demander, obtenir et gérer de l'aide financière provenant de sources gouvernementales et privées ;
- Promouvoir et commercialiser cette Association dans la province de Québec et la région du Labrador afin de faire connaître, dans les deux langues, les questions relatives aux terres des Premières Nations du Québec ;
- Communiquer dans les deux langues officielles les questions de gestion des terres qui sont importantes pour les Premières Nations ;
- Offrir de manière continue de la formation aux gestionnaires des terres des Premières Nations qui sont en fonction ;
- De partager les activités et les intérêts régionaux communs en matière de gestion des terres avec l'ANGTA ;
- Travailler en collaboration avec les autres associations régionales et nationales de gestionnaires des terres autochtones pour fournir des conseils techniques et des directives au ministère des Affaires autochtones et du Nord Canada sur les questions de gestion des terres des Premières Nations, encourager et favoriser l'intégration des valeurs, de la culture et des croyances des Premières Nations en ce qui concernant les systèmes et les processus de gestion des terres.





Plan Stratégique

Le plan stratégique quinquennal est maintenant prêt. Les priorités de l'AGTPNQL pour les cinq prochaines années sont :

1. Développer un réseau solide;
2. Partager et approfondir les savoirs culturellement appropriés au sein des communautés du Québec et du Labrador.

Pour réussir à développer un réseau solide, nous concentrerons nos efforts sur:

- L'accessibilité et la visibilité des parties prenantes à travers le Québec et le Labrador;
- La mobilisation et la représentation des nations et la mise en lumière des degrés d'expertise dans ces régions.

En matière de partage et d'approfondissement des savoirs, nous concentrerons nos efforts sur:

- L'amélioration des aptitudes internes au sein de l'association pour soutenir les communautés en ce sens;
- Le renforcement du pouvoir d'agir des communautés autochtones en matière de savoirs.

Structure et réseau de l'ANGTA

L'AGTPNQL est une association régionale indépendante créée par des gestionnaires des terres et reconnue par l'ANGTA.

Le conseil d'administration de l'ANGTA rassemble les présidences et vice-présidences de chacune des huit Associations régionales de gestion des terres qui constituent collectivement sa structure de gouvernance. Cette structure garantit la représentation et l'inclusion des points de vue régionaux dans les dialogues à l'échelle nationale.

Les associations régionales de gestion des terres appuient la mission de l'ANGTA qui consiste en le « réseautage actif en vue d'améliorer le perfectionnement professionnel et l'expertise technique en gestion des terres tout en y intégrant les valeurs et les croyances des Premières Nations et en gardant en tête les pratiques sur le terrain pour composer avec la gestion des terres ».



Réunions du conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni quatre fois durant la dernière année financière :

- Le 25 avril 2024
- Le 24 juillet 2024
- Le 5 novembre 2024
- Le 18 mars 2025

Élections

Des élections ont eu lieu en juin 2024, à la suite de la démission de la présidente Amanda Simon. Les postes à pourvoir étaient ceux de présidence et de direction pour les membres, un poste à l'intention des membres souhaitant participer au conseil sans devoir assumer d'autres responsabilités. Sarah Jerome, qui occupait auparavant le poste de vice-présidente, a reçu plusieurs candidatures et a été élue présidente par acclamation. Stéphane Sioui s'est joint au conseil d'administration à titre de directeur et a également été élu par acclamation.

Lors de la réunion annuelle des membres qui s'est tenue à Odanak, au Québec, en octobre 2024, le quorum n'a pas été atteint. Il a été convenu que les élections restantes auraient lieu virtuellement plus tard dans l'automne.

Les candidatures pour les postes de vice-présidence, de trésorerie et de direction ont été diffusées avant l'assemblée générale virtuelle qui s'est tenue le 10 décembre 2024. Stéphane Sioui a été élu vice-président, Michel Durand Nolett a été réélu trésorier et Line Girard Lefebvre a été nommée directrice.

Réunions des membres

L'AGTPNQL a tenu deux assemblées des membres au cours de l'exercice visé. Du 1er au 3 octobre 2024, nous avons eu la chance de nous rassembler dans la charmante communauté d'Odanak à l'occasion de notre Rencontre annuelle des membres. Vous pouvez en savoir plus sur notre visite à Odanak dans la partie « Événements » de ce rapport.

L'AGTPNQL a tenu une assemblée virtuelle des membres le 10 décembre 2024 au cours de laquelle ont eu lieu des élections pour le conseil d'administration et la présentation des états financiers de l'année financière 2023-2024.

Formation du CA sur la gouvernance

L'Association a continué d'offrir aux membres de son conseil d'administration (CA) le programme de formation « Board on Board », de la Becker Associates' Canadian Nonprofit Academy. Cette formation vise à clarifier les rôles et responsabilités liées à la participation au conseil d'administration d'une organisation à but non lucratif. Les membres du conseil peuvent accéder au contenu grâce à la plateforme de gestion de l'apprentissage de l'AGTPNQL qui donne accès aux modules de formation et à différentes ressources propres à l'Association pour l'ensemble de ses participant·e·s.

L'accès à cette plateforme constitue ainsi une occasion de perfectionnement et de soutien pour les membres du CA et les membres de l'AGTPNQL qui souhaitent approfondir leur compréhension de notre gouvernance.





Conseil d'administration de l'AGTPNQL

Le conseil d'administration de l'AGTPNQL assure une gouvernance et une supervision stratégique en vue d'orienter le développement et la direction de l'association. Il se compose de personnes représentantes nommées et élues par les membres actifs.

La Politique de gouvernance de l'AGTPNQL stipule que l'Association doit tenir des élections annuelles afin d'élire deux personnes à la direction pour des mandats de deux ans, de manière qu'au moins deux personnes aient une expérience d'un an, ce qui facilite la continuité des opérations.

Pour l'année financière 2024-2025, le conseil d'administration de l'AGTPNQL s'est composé des personnes suivantes :

Présidence	Amanda Simon (1er janvier 2024 – 15 mai 2024) Sarah Jerome (11 juin 2024 – présent)
Vice-présidence	Sarah Jerome (1er janvier 2024 – 11 juin 2024) Stéphane Sioui (1er janvier 2025 – présent)
Trésorerie	Michel Durand Nolett (1er janvier 2025 – 3 avril 2025)
Secrétariat	Rose-Lyn Tebiscon Stranger (1er janvier 2025 – présent)
Direction	Stéphane Sioui (11 juin 2024 – 31 décembre 2024) Line Girard Lefebvre (1er janvier 2025 – présent)

Moments marquants pour les membres

Célébration de Sarah Jerome

Nous levons notre chapeau à Sarah Jerome, qui a récemment obtenu son diplôme du programme de certification professionnelle en gestion des terres (PCPGT). Elle occupe actuellement le poste de gestionnaire des terres certifiée par intérim pour la Première Nation Mi'gmaq de Gesgapegiag. Félicitations, Sarah, pour ton travail acharné et ton dévouement. Nous te souhaitons une carrière enrichissante et épanouissante dans le domaine de la gestion des terres!

Au revoir à Amanda Simon

Le cœur gros, nous avons dit au revoir à Amanda Simon, une gestionnaire des terres dévouée auprès de la communauté de Kanesatake et membre de longue date des conseils d'administration de l'Association nationale des gestionnaires des terres autochtones (ANGTA) et de l'AGTPNQL. Merci, Amanda, pour tes précieuses contributions à la croissance des deux associations au fil des ans. Nous te souhaitons beaucoup de succès dans tes projets à venir!

Hommage à Michel Durand Nolett

Après des années de service dévouées au poste de gestionnaire des terres pour le Conseil des Abénakis d'Odanak et à titre de membre assidu du conseil d'administration de l'AGTPNQL, Michel Durand Nolett a accepté un nouveau rôle en tant qu'ambassadeur de sa Première Nation. Nous lui sommes profondément reconnaissant·e·s pour son leadership et ses contributions inestimables en appui aux gestionnaires des terres autochtones.

Bienvenue à Jennifer Vollant

Notre équipe est heureuse d'accueillir Jennifer Volant à titre de nouvelle gestionnaire des terres pour le Conseil des Abénakis d'Odanak. Nous avons hâte de travailler ensemble et de l'accompagner dans son parcours en gestion des terres.





Le rôle élargi de Rose-Lyn Tebiscon Stranger

Notre trésorière, Rose-Lyn Tebiscon Stranger, occupe désormais un poste élargi et agit à titre de gestionnaire des terres pour le logement et la communauté. En plus de ses responsabilités au sein de notre association, Rose-Lyn siège également au Conseil de la Timiskaming First Nation. C'est avec fierté que nous soulignons son leadership continu et son grand engagement pour le développement communautaire.

Nouvelles des membres

L'AGTPNQL est ravie de continuer à élargir et à renforcer son réseau de gestionnaires des terres dans toute la région. Cette année, nous avons eu le plaisir d'accueillir ces Premières Nations au sein de notre association :



Nation Naskapie de Kawawachikamach



Première Nation d'Abitibiwinni



Première Nation Kebaowek

Nous nous réjouissons à l'idée de nouer des liens solides avec ces nouveaux membres et de les accompagner dans leur parcours de gestion des terres. Leurs connaissances et leurs expériences seront des atouts précieux pour notre réseau de membres en pleine expansion.

Administration

Mise à jour des politiques

Au courant de l'année financière 2024-2025, l'AGTPNQL a procédé à l'examen des politiques suivantes :

- La Politique de gouvernance
- La Politique d'administration

Nous invitons les membres qui souhaitent obtenir une copie de ces politiques ou d'autres politiques à nous envoyer un courriel à l'adresse suivante : info@agtpnql.ca

Renforcement de nos liens avec Services aux Autochtones Canada

C'est avec fierté que nous poursuivons la consolidation de nos liens avec Services aux Autochtones Canada (SAC) en favorisant des interactions pertinentes entre les gestionnaires des terres et les représentant·e·s régionaux·ales de SAC.

Au courant de l'année financière, nous avons collaboré avec SAC à divers sujets :

- Offrir aux représentant·e·s de SAC l'occasion de partager des nouvelles lors d'événements organisés par l'AGTPNQL
- Encourager la participation de SAC à nos sessions de formation
- Prendre part à des formations menées par SAC
- Collaborer pour offrir des sessions d'information sur des programmes et des occasions de financement
- Organiser des rencontres sur une base régulière entre l'AGTPNQL et SAC pour se pencher sur les écarts de services et les façons d'appuyer les gestionnaires des terres
- Assurer une communication constante en lien avec les changements départementaux et organisationnels
- Appuyer l'élaboration de ressources et d'outils de gestion des terres
- Épauler les nouvelles personnes gestionnaires des terres et les orienter vers les informations pertinentes et les personnes-ressources de SAC ou de l'AGTPNQL

Nous souhaitons poursuivre ce partenariat solide en faveur d'une gestion efficace des terres menée par les communautés.



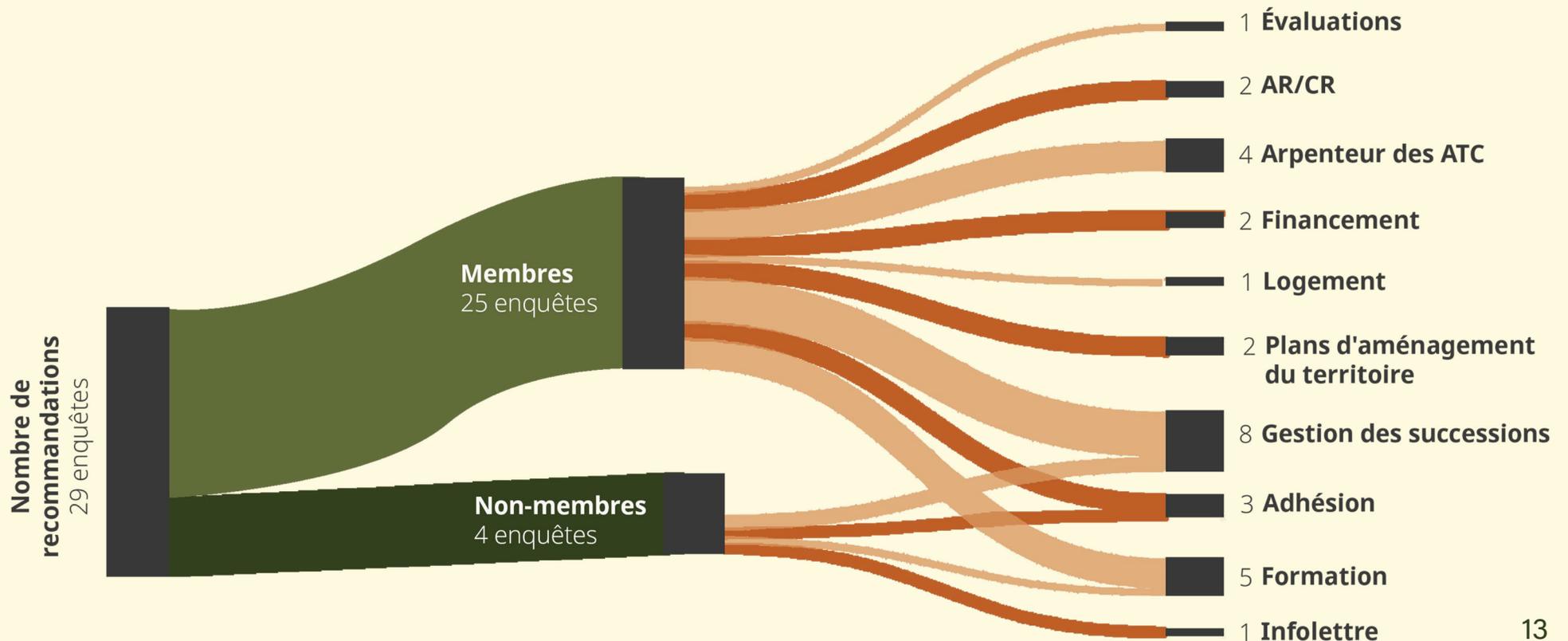
Données sur les recommandations

Cette année, l'équipe de l'AGTPNQL a reçu un total de 29 demandes d'information de 25 membres et de quatre communautés non membres. Les demandes portaient sur des sujets variés : la gestion des successions, nos formations, du soutien pour les demandes de financement, ainsi que des demandes de contact avec d'autres membres ou organismes externes avec une expertise et des ressources pertinentes.

Les demandes pour les formations et les ressources liées à la gestion des successions se sont révélées les plus fréquentes. Nous avons également reçu de nombreuses demandes concernant l'arpentage et nous avons orienté les gestionnaires des terres vers des arpenteur·euse·s des terres du Canada (ATC) d'expérience, souvent

sur recommandation de nos membres. Nous avons également orienté les usager·ère·s vers des outils et des registres pour identifier des arpenteur·euse·s qualifié·e·s en fonction de l'étendue des travaux. La forte demande pour les services des ATC rend cette étape particulièrement utile.

Notre mission consiste à rassembler et à épauler nos membres dans le partage de connaissances, d'expertise et de ressources intercommunautaires. Ainsi, ces données à l'égard des recommandations offrent des perspectives essentielles. Grâce à elles, nous identifions des besoins émergents ainsi que le manque de ressources disponibles pour nos membres, ce qui nous permettra de mieux servir les gestionnaires des terres aujourd'hui et demain.



Communications

Série Pleins feux

La série Pleins feux a été créée pour mettre en valeur et pour souligner le travail de nos membres. Chaque édition met en lumière les particularités environnementales d'une communauté, son patrimoine culturel et ces plans d'aménagement actuels. Nous souhaitons souligner les motivations et les défis propres à chaque Première Nation et ils façonnent l'établissement de priorités et l'approche à la gestion des terres.

Nos membres disent souvent que l'un des meilleurs aspects des événements communautaires est la visite guidée offerte par la personne gestionnaire des terres de la communauté hôte. La série Pleins feux prolonge cette expérience au-delà de la participation aux événements en proposant une visite virtuelle accessible au plus grand nombre grâce à des entrevues, des photos et des éléments visuels.

Les gestionnaires des terres en vedette partagent leurs passions, comme la revitalisation des panneaux de signalisation à Gesgapegiag, un projet mené par la gestionnaire des terres Sarah Jerome. Ce projet en particulier intègre l'art des élèves de l'école primaire locale à la signalisation des rues existantes et des nouvelles rues.

Jusqu'à maintenant, la série Pleins feux a mis de l'avant les communautés d'[Odanak](#), de [W8linak](#) et de [Gesgapegiag](#). Nous sommes fébriles de faire connaître plus de communautés dans la prochaine année!

Réseaux sociaux

Nos réseaux sociaux offrent une vitrine dynamique pour faire connaître notre travail. Nous utilisons [Facebook](#) et [LinkedIn](#) pour diffuser des événements à venir, de nouvelles ressources, des occasions de financement et d'autres informations pertinentes, nous permettant ainsi d'élargir nos communications au-delà de nos membres.

Des publications, telles que notre série Pleins feux et des photos de nos événements, attirent l'attention et font preuve de notre reconnaissance pour les participant·e·s. Nos membres publient souvent à leur tour notre contenu pour exprimer leur fierté dans leur travail ainsi que pour sensibiliser leur communauté à leur rôle et à l'importance de la gestion des terres.





Cette année, l'AGTPNQL a lancé une chaîne YouTube pour héberger notre collection grandissante de vidéos. Parmi celles-ci, notons « Comprendre les ajouts aux réserves: une introduction » et « Activités de mobilisation pour la refonte de la politique d'AR ». Encouragé·e·s par l'intérêt des membres, nous prévoyons produire d'autres vidéos explicatives au cours de la prochaine année.

Infolettre mensuelle

Notre infolettre mensuelle rassemble en un même endroit accessible les dernières nouvelles, les événements, les ressources, les rapports et les occasions de financement de l'AGTPNQL, de l'ANGTA, d'autres organismes.

Dans la prochaine année financière, nous allons migrer notre infolettre sur la plateforme Cyberimpact, une entreprise installée au Québec.

Site Web

Le trafic sur notre site Web a augmenté de façon importante cette année, à la fois avec de nouvelles visites et des visites répétées. Nous mettons régulièrement le site à jour avec de nouvelles ressources, des rapports et une nouvelle page dédiée au financement qui souligne les dates limite pour présenter des demandes en cours et à venir.

Nous avons créé des liens dédiés aux événements pour regrouper toutes les informations importantes dans un même endroit facile à naviguer avant, pendant et après chaque événement. Cette stratégie s'est avérée très utile pour les participant·e·s, qui peuvent ainsi enregistrer une seule page pour consulter l'itinéraire, le programme et les documents connexes.

En prévision de la prochaine année financière, nous envisageons de renouveler le site Web et améliorer nos méthodes de traduction afin de garantir l'accessibilité en anglais et en français pour l'entièreté du site.

Intégration des langues autochtones

L'AGTPNQL offre actuellement ses services en anglais et en français, mais reconnaît l'importance des langues autochtones au sein de ses communautés membres.

Nous continuons d'enrichir notre glossaire interne de salutations, d'expressions clés et de terminologie dans les 11 langues représentées dans la région que nous servons: abenaki, anishinaabemowin, atikamekw, innu-aimun, cri, inuktitut, kanien'kéha, mi'gmaq, naskapi, wendat, et wolastoq.

Nous comptons bien continuer de trouver des occasions d'intégrer ces langues à nos communications et à nos services.

Promotion du bilinguisme dans la gestion des terres

Nous avons à cœur d'offrir nos services en français et en anglais, étant donné la nature bilingue de notre organisme et la diversité de nos membres.

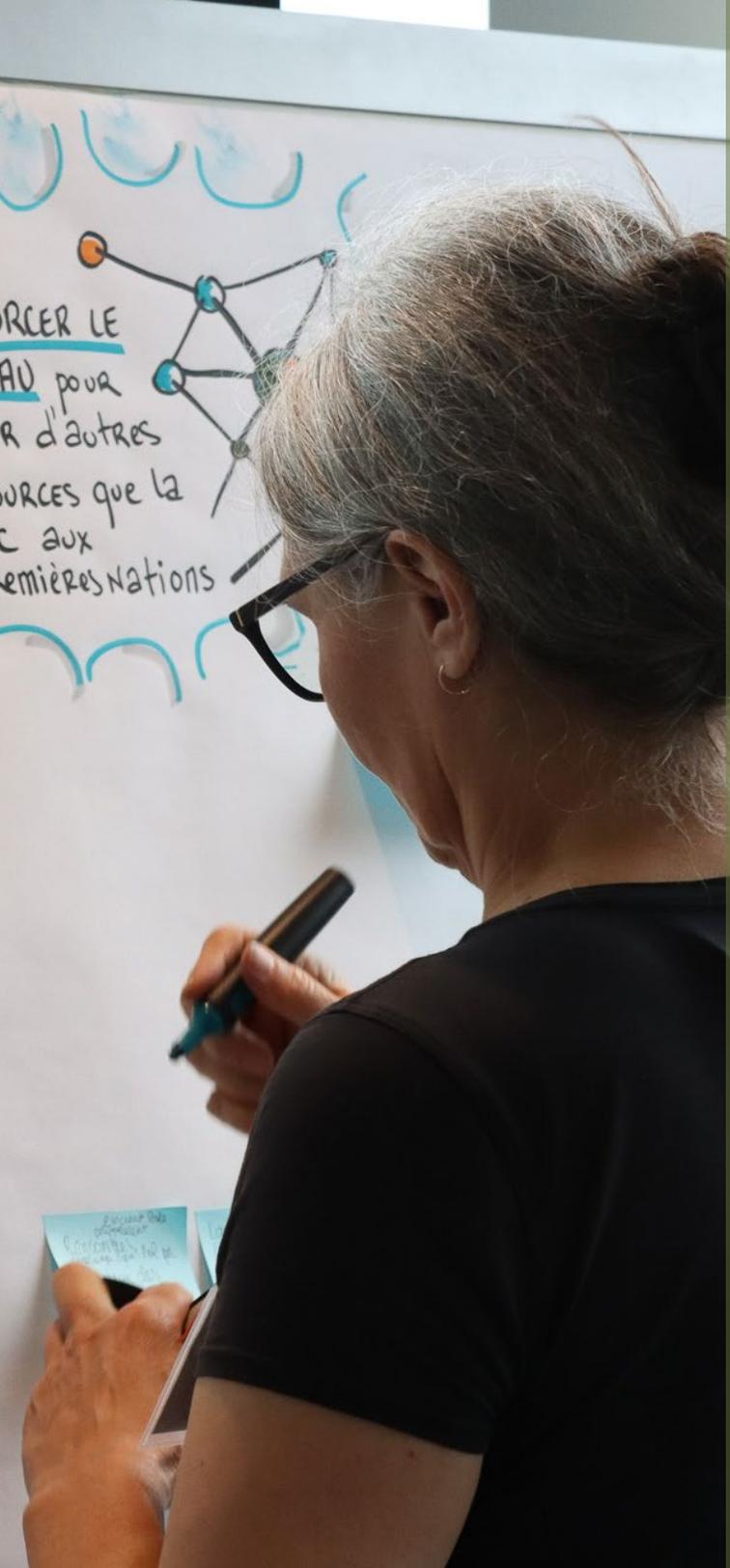
La traduction est effectuée à l'interne par les membres bilingues de notre équipe ou confiée à des traducteur·trice·s professionnel·le·s externes pour assurer la qualité du résultat.

Canaux de communication : Toutes les communications de l'AGTPNQL, y compris le site Web, l'infolettre, les publications sur les réseaux sociaux et les documents de formation, sont disponibles dans les deux langues.

Événements et soutien : Nous garantissons l'accès à des événements et à des formations de qualité en français et en anglais en faisant appel à des services d'interprétation simultanée. Puisque certains sujets techniques sont mieux traités par des animateur·trice·s qui parlent la langue des participant·e·s, nous proposons, à la demande des membres, des sessions distinctes dans chaque langue afin d'améliorer l'apprentissage et la participation.

Uniformité terminologique : Nous nous assurons d'utiliser une terminologie juste et uniforme dans l'ensemble de notre contenu et de nos communications, dans les deux langues. Nous poursuivons notre collaboration avec l'ANGTA pour améliorer l'uniformité terminologique à l'échelle régionale et nationale.





Projets et programmes

Rapport de participation sur la refonte de la politique d'AR

Dans le cadre du processus Ajouts aux réserves : Refonte de la politique (AR), mené par Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada (RCAANC), l'AGTPNQL a organisé deux sessions de participation auxquelles elle a invité les communautés des Premières Nations du Québec et du Labrador (membres de l'association ou non). L'objectif premier était de recueillir les points de vue et la rétroaction des gestionnaires des terres et du personnel administratif participant directement au processus d'AR. Ces sessions ont donné lieu à des discussions riches et à des réflexions précieuses qui ont contribué à l'élaboration de notre rapport final et à nos recommandations.

Dans le but de refléter la profondeur et l'esprit de ces discussions, l'AGTPNQL a collaboré avec Bideshi Film pour produire une vidéo destinée à accompagner notre rapport écrit. La vidéo met de l'avant la parole des participant·e·s, contextualise les recommandations et ajoute une dimension humaine à ce travail de politique publique.

En plus des sessions de participation, la vidéo présente des visites dans les communautés afin de donner un aperçu des projets d'AR en cours et d'offrir une meilleure compréhension des réalités et des défis propres à chaque communauté tout au long de ce processus.

Ensemble, ces sessions et visites de terrain ont été l'occasion de mettre en lumière les défis et les espoirs liés aux AR. Parmi les thèmes principaux abordés, notons la nécessité de disposer de lignes directrices plus claires, l'élimination d'obstacles bureaucratiques inutiles et une flexibilité accrue pour tenir compte des besoins particuliers de chaque communauté.

Nous avons déposé [le rapport écrit](#) et [la vidéo](#) qui l'accompagne à RCAANC le 31 juillet 2024 et ceux-ci ont été intégrés au processus de refonte de la politique d'AR.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble des participant·e·s, des spécialistes et des membres des communautés qui ont généreusement partagé leur temps, leurs connaissances et leurs expériences dans le cadre de ce projet majeur.



Nouvelles - Ajouts aux réserves : Refonte de la politique de RCAANC

RCAANC s'engage à tenir les Premières Nations informées régulièrement de l'avancement de la refonte de la politique d'AR et à communiquer toute nouvelle information dès que possible.

Lors de communications précédentes, RCAANC avait annoncé la création d'un Comité consultatif technique (CCT) et présenté neuf modifications provisoires à la Politique d'ajouts aux réserves (PAR) existante.

En mars 2025, un sous-groupe du CCT s'est formé afin d'élaborer les outils et les lignes directrices nécessaires à la mise en œuvre des modifications provisoires. En collaboration avec le CCT, le RCAANC a également commencé à rédiger une ébauche pour la nouvelle Politique d'ajouts aux réserves. Celle-ci s'appuie sur les recommandations formulées par les Premières Nations participantes et constituera le fondement de la future politique.

Guide de poche sur les ajouts aux réserves

Nos projets portant sur les ajouts aux réserves ont fait ressortir un besoin majeur : la nécessité d'améliorer la clarté et l'accessibilité du processus d'AR. Par conséquent, l'AGTPNQL a élaboré un outil pratique : le Guide de poche sur les ajouts aux réserves.

Ce guide convivial se veut un outil de référence rapide pour les novices, les personnes ayant besoin de rafraîchir leurs connaissances et les autres parties prenantes au processus de demande d'AR.



Il décrit chaque étape du processus, fournit des liens vers des ressources connexes et propose des conseils et des astuces qui aident à gérer et accéder à ce système.

Afin de faciliter l'apprentissage et la communication, nous avons collaboré avec Visual Versa pour produire la courte vidéo Comprendre les ajouts aux réserves : une introduction. Cette vidéo est accessible à partir du guide de poche et de la chaîne YouTube de l'AGTPNQL. Elle aide à décrypter des concepts importants pour toute personne intéressée ou qui participe au processus de demande d'AR.

Soutien pour les ajouts aux réserves

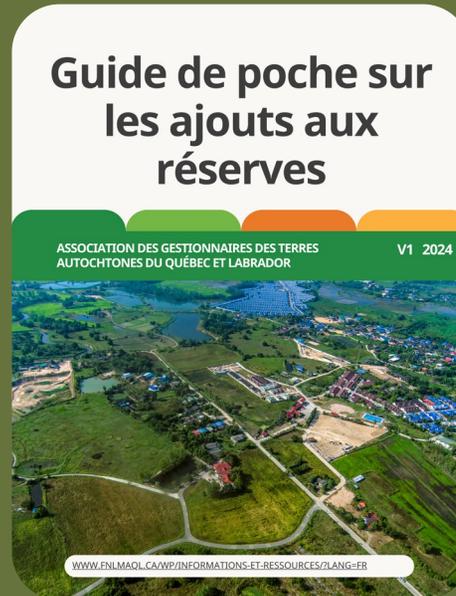
Dans le cadre de notre engagement continu à aider nos membres à naviguer le processus d'AR, l'AGTPNQL offre des conseils aux communautés qui entreprennent actuellement ce travail ou qui envisagent de le faire.

Notre soutien prend la forme d'appels téléphoniques ou de réunions virtuelles afin d'assurer un accompagnement à chaque étape du processus; nous répondons aux questions et orientons les communautés vers les outils, les ressources et les contacts appropriés.

Pour les communautés qui désirent un accompagnement plus complet, l'AGTPNQL offre un soutien en gestion de projet, avec une planification et un développement stratégique adaptés aux objectifs et au contexte propres à chaque communauté.

Cette année, nous avons également commencé à collaborer avec l'Ontario Aboriginal Lands Association (OALA) afin de mettre en commun notre expertise et d'élaborer ensemble des ressources.

Cette collaboration vise notamment à explorer les possibilités de formation conjointe du personnel et la création d'outils communs afin de renforcer davantage le soutien offert aux communautés membres engagées dans le processus d'AR dans nos associations régionales de gestion des terres respectives.





Formulaires principaux et outil de référence pour la gestion des successions

Au cours de la dernière année, l'AGTPNQL a élaboré la trousse Formulaires principaux et outil de référence pour la gestion des successions. Cette trousse vise à aider les communautés à gérer les successions en vertu de la Loi sur les Indiens. Elle comprend les formulaires officiels de SAC, des organigrammes décrivant les procédures administratives des successions et des outils pratiques conçus pour faciliter la gestion des successions par les communautés des Premières Nations.

Le guide se trouve en version numérique et papier et est distribué aux participant·e·s de nos sessions de formation Gestion des successions dans les réserves au Québec. Les communautés membres qui n'ont pas assisté à la formation peuvent en demander un exemplaire en communiquant directement avec l'AGTPNQL.

Nous allons continuer à étoffer et à mettre à jour cette ressource afin de refléter l'évolution des bonnes pratiques et de veiller à ce que les Premières Nations au Québec aient accès à des outils de gestion successorale utiles, conviviaux et à jour.

Programme de financement d'outils et d'équipements pour la gestion des terres

Le programme de financement d'outils et d'équipements pour la gestion des terres a terminé sa deuxième année avec succès. Des modifications mineures ont été apportées pour améliorer sa prestation, mais l'objectif principal du programme demeure le même: soutenir les efforts de gestion des terres de nos communautés membres en leur donnant accès aux outils et à l'équipement nécessaires pour gérer efficacement leurs terres selon leurs priorités.

Deux cycles de demande ont eu lieu en juin 2024 et octobre 2024. Au cours de ces cycles, le programme a financé 27 articles pour sept communautés.

Les articles approuvés allaient de fournitures de bureau essentielles, telles que des imprimantes et des ordinateurs portables, du matériel de terrain, notamment des bottes, des casques et des bottes-pantalons, ainsi que des appareils plus sophistiqués comme des drones et des GPS.



Compte tenu de la forte demande et des commentaires positifs, nous nous réjouissons d'annoncer que le programme de financement d'outils et d'équipements sera reconduit pour une autre année!

Programme de soutien juridique

Le programme de soutien juridique pour la gestion des terres a continué d'offrir des services juridiques ciblés en appui aux priorités de gestion des terres auprès de nos communautés membres. Après quelques ajustements depuis son lancement en juillet 2023, le programme a poursuivi son objectif de fournir un soutien juridique pratique et adapté aux besoins particuliers des communautés.

Au cours de l'année financière 2023-2024, le programme a soutenu cinq communautés et collaboré avec quatre cabinets d'avocat·e·s afin d'offrir une large gamme de services personnalisés. Parmi ceux-ci, notons des conseils juridiques sur les AR, la rédaction de baux commerciaux et résidentiels, la création de modèles de baux, l'élaboration de formulaires à usage commercial et industriel, l'examen de politiques de logement et le soutien pour des questions liées au droit matrimonial immobilier.

Un nouveau cycle de financement a été lancé en juin 2024, et l'aide se poursuit pour les communautés dont les dossiers sont en cours.

Soutien à la rédaction de demandes

L'AGTPNQL continue d'offrir du soutien aux gestionnaires des terres dans l'élaboration de demandes pour des projets fonciers de base. Ce soutien comprend le partage de bonnes pratiques, d'outils et d'astuces pour optimiser les demandes de financement.

Au cours de cette année financière, nous avons eu l'occasion d'épauler deux communautés dans l'élaboration de leurs démarches de financement en gestion des successions. Nous poursuivons notre engagement à renforcer les capacités et l'autonomie des gestionnaires des terres de la région lors des processus de demande de financement.



Formations

Webinaire sur le Système national de suivi des ajouts aux réserves

En partenariat avec SAC, l'AGTPNQL a organisé un webinaire de deux heures en français sur le Système national de suivi des ajouts aux réserves (SNSAR). Cet événement en ligne, qui s'est tenu le 14 mai 2025, a réuni des représentant·e·s de quatre communautés autochtones du Québec.

SNSAR est une plateforme Web sécurisée mise au point par SAC pour faciliter le processus d'AR. Elle remplace l'ancien système de demande d'AR manuel et permet aux Premières Nations de soumettre des demandes, de suivre leur progression et d'en vérifier le statut par l'intermédiaire d'un portail en ligne protégé.

Animé par le représentant de SAC André St-Jean, le webinaire a offert un aperçu des principales fonctionnalités de la plateforme, une démonstration en direct et une session de questions-réponses. Les participant·e·s ont reçu un guide d'utilisation et un enregistrement de la session pour poursuivre leur apprentissage et renforcer les capacités du personnel à l'interne.

Comme l'ANGTA organise ces formations annuelles en anglais, l'AGTPNQL a proposé cette session en français, conformément à sa mission d'assurer un accès équitable et bilingue à la formation et aux ressources techniques.

Formation sur la trousse virtuelle d'aménagement du territoire de l'ANGTA

Le 25 septembre 2024, l'AGTPNQL s'est associé à l'ANGTA pour organiser une formation de deux heures sur la trousse virtuelle d'aménagement du territoire (AT) de l'ANGTA. La session a été animée en anglais par Alex Marques, spécialiste du programme AT de l'ANGTA, avec de l'interprétation simultanée en français.

La session a présenté des notions de base liées à l'aménagement du territoire pour les Premières Nations régies par la Loi sur les Indiens avec





un aperçu de l'Initiative de financement pour l'aménagement du territoire de l'ANGTA. En 2024-2025, l'ANGTA a organisé quatre formations sur l'aménagement du territoire et poursuivra ces sessions au cours de la prochaine année financière.

Cette collaboration s'inscrit dans le cadre des efforts continus de l'AGTPNQL pour promouvoir un accès équitable et bilingue aux outils et aux projets nationaux qui renforcent la gouvernance communautaire du territoire.

Pour en savoir plus sur les formations et les projets d'aménagement du territoire de l'ANGTA, visitez [le site Web de l'AT](#).

Soutien au Programme de certification professionnelle en gestion des terres (PCPGT)

Le PCPGT, élaboré en partenariat avec SAC et l'ANGTA, vise à renforcer les capacités des gestionnaires des terres des Premières Nations qui exercent leurs activités en vertu de la Loi sur les Indiens. Le programme est offert dans le cadre d'un processus de certification. Celui-ci comporte deux niveaux :

- Niveau I : Formation postsecondaire suivie auprès d'une université partenaire
- Niveau II : Formation technique offerte par l'ANGTA

À titre d'association régionale de gestion des terres, l'AGTPNQL continue d'apporter son soutien au développement et au déploiement du programme à la fois en français et en anglais.

En 2024-2025, deux membres de l'AGTPNQL ont poursuivi leur parcours de certification en suivant le PCPGT de niveau I offert en français par l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT). Par l'intermédiaire de son département d'études autochtones, l'UQAT offre un microprogramme de 18 crédits et un programme de certificat de 30 crédits en gestion des terres en contexte autochtone. Ces options flexibles, à temps partiel et en formule virtuelle, permettent aux gestionnaires des terres de poursuivre leur formation tout en travaillant dans leur communauté.

Cette année, l'AGTPNQL a aussi collaboré étroitement avec l'unité de développement professionnel de l'ANGTA et avec le maître instructeur bilingue afin de soutenir l'élaboration du niveau II du PCPGT en français. Nous avons notamment contribué à traduire et à



adapter des documents, à élaborer du contenu propre au contexte québécois et à créer une plateforme interne centralisée pour héberger les ressources en français. Ces efforts jettent les bases pour le lancement officiel du niveau II du PCPGT en français, prévu à l'automne 2025.

Pour en savoir plus sur le PCPGT en général ou sur la formation de niveau II bientôt offerte en français, envoyer un courriel à l'adresse suivante : formation@agtpnql.ca.

Formation à la gestion des successions dans les réserves au Québec

En juin, l'AGTPNQL a organisé sa troisième Formation à la gestion des successions à Chicoutimi. Entièrement dispensée en français, cette formation a été créée pour répondre aux besoins des communautés francophones souhaitant bénéficier d'une formation au sein de leur communauté.

Animée par Amanda Simon, gestionnaire des terres certifiée avec plus de 15 ans d'expérience en gestion

des successions, la formation a offert un aperçu clair et pratique du processus successoral en vertu de la Loi sur les Indiens. Avec 13 participant·e·s, la session s'est déroulée dans un format interactif qui a permis de poser des questions, de discuter et de bénéficier de l'expérience concrète d'Amanda Simon. Des représentant·e·s de SAC étaient également sur place pour offrir des conseils sur le programme de financement de la gestion des successions de SAC.

Les quatre communautés participantes ont reçu un exemplaire de la trousse « Formulaires types et documents justificatifs » de l'AGTPNQL, qui comprend le Guide de planification successorale pour les particuliers, des organigrammes et les formulaires les plus récents de SAC.

Cette formation s'appuyait sur celles offertes dans les communautés de Kahnawake et de Gesgapegiag en 2023-2024. Fidèles à notre engagement en faveur du perfectionnement professionnel, le personnel de l'AGTPNQL et l'animatrice ont organisé une rencontre après la formation pour passer en revue les rétroactions des participant·e·s et peaufiner le matériel ainsi que le contenu des présentations.

La formation à la gestion des successions dans les réserves au Québec se poursuivra en 2025-2026, avec des sessions bilingues prévues au printemps et à l'automne 2025. Le contenu révisé de la formation sera mis à la disposition de l'ensemble des participant·e·s lors des prochaines sessions.



Événements

Assemblée générale annuelle et formation

Au début du mois d'octobre 2024, les membres se sont rassemblé·e·s dans la charmante communauté de la Première Nation d'Odanak à l'occasion de la Rencontre annuelle des membres de l'AGTPNQL.

Le mardi 1er octobre, la journée a commencé par un mot de bienvenue chaleureux et une visite guidée de la communauté. Par la suite, nous avons convoqué notre assemblée générale annuelle (AGA). L'ordre du jour comprenait notamment ces discussions et nouvelles clés :

- Présentation du rapport annuel 2023–2024
- Annonces des membres sur les communautés
- Survol des activités récentes de l'AGTPNQL
- Mise à jour de la part de la directrice générale de l'ANGTA, Leona Irons
- Présentation et période de questions-réponses avec des représentant·e·s du Bureau de gestion des terres de SAC

Après l'AGA, six membres de l'AGTPNQL ont participé à une formation spéciale menée par Ugo Lapointe de The Firelight Group. La session a abordé divers sujets :

- Le processus fédéral d'évaluation environnementale des sites (EES)
- Le processus EES provincial
- Les approches autochtones d'évaluation d'impacts

Kchi wliwni au Conseil des Abénakis d'Odanak, au Musée des Abénakis et aux membres de la Première Nation d'Odanak pour leur grande hospitalité. Nous remercions du fond du cœur toutes les personnes participantes et conférencières pour leur temps, leurs perspectives et leurs contributions. Vous avez donné du sens à cet événement qui a été couronné de succès.

Session de participation pour la refonte de la politique d'ajouts aux réserves (AR)

Pour donner suite à notre première session de participation pour la refonte de la politique d'ajouts aux réserves qui a eu lieu en février 2024, l'AGTPNQL a tenu une deuxième session





en avril 2024 à Wendake. Cette session a été l'occasion de poursuivre le travail essentiel et de rassembler des points de vue régionaux ainsi que des commentaires pour orienter la refonte de la politique d'ajouts aux réserves de RCAANC.

Lors de ces deux jours, les participant·e·s ont fait part de leurs propres expériences avec le processus de refonte de la politique d'AR en identifiant des défis et en offrant des solutions concrètes pour perfectionner la politique. Un panel de spécialistes, dont des membres du personnel de l'ANGTA et des représentant·e·s du Bureau de gestion des terres de SAC (région du Québec) étaient sur place pour répondre aux questions et offrir des renseignements importants.

Nous avons eu le plaisir d'accueillir 13 participant·e·s de huit communautés des Premières Nations à travers le Québec. La session a fait émerger de précieuses recommandations que l'AGTPNQL a intégrées à son rapport écrit.

Après la session de participation, nous avons visité Gesgapegiag, W8linak et Odanak pour mettre en vedette des projets d'ajouts aux réserves actuels et pour souligner les défis auxquels sont confrontés ces communautés. Les visites font partie de notre rapport vidéo.



Rassemblement Autochtone sur la gestion des terres du Québec et Labrador

Le 18 et 19 février 2025, nous avons eu l'honneur d'être l'hôte du Rassemblement Autochtone sur la gestion des terres du Québec et Labrador. Cet événement de deux jours en formule hybride a pour but de créer un espace qui favorise le partage des connaissances, l'apprentissage et le tissage de liens.

Le thème de l'événement, « Racines profondes – branches solides » se voulaient un symbole de la puissance qui se dégage lorsque nous nous appuyons sur nos valeurs, notre savoir et nos liens. Des racines saines contribuent à une croissance florissante et, de la même façon, nos bases solides aident à l'épanouissement de nos communautés résilientes et interreliées.

Nous avons accueilli 61 participant·e·s de 14 Premières Nations de partout au Québec, ainsi que des représentant·e·s d'organismes autochtones de gestion des terres et des partenaires gouvernementaux. Le Rassemblement comprenait les ateliers suivants :

- Nikan Skàtne – Planifier l'avenir ensemble, offert par Catherine Béland et Émie Rainville de l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador
- La gestion territoriale en Eeyou Itschee : particularités d'un territoire conventionné, offert par Eliane Grant de l'UQAT
- Les ententes sur les répercussions et les avantages, un atelier donné par Hugo Asselin de l'UQAT
- L'aménagement du territoire : s'adapter aux changements climatiques, offert par Alex Marques de l'ANGTA et l'architecte Lola Sheppard
- L'aménagement du territoire et les demandes de subventions, un atelier donné par Alex Marques de l'ANGTA

L'un des moments forts de l'événement a été le panel sur la gestion des terres autochtones, au cours duquel des gestionnaires des terres et d'autres professionnel·le·s ont partagé leurs défis, leurs réussites et leurs visions pour l'avenir. La session a favorisé l'apprentissage entre pairs et le soutien mutuel. Elle a offert aux participant·e·s l'occasion de partager leurs expériences, de réfléchir à leurs rôles, d'échanger des idées et de repartir avec de nouvelles idées à mettre en œuvre dans leurs communautés. Nous sommes profondément reconnaissant·e·s aux participant·e·s et à l'animatrice pour leur généreuse contribution.



Participant·e·s du panel :

- Sarah Jerome – Gestionnaire des terres, Micmacs de Gesgapegiag
- Jean Guimond – Gestionnaire des terres certifiée, Mohawks de Kahnawake
- Michel Durand Nolett – Gestionnaire des terres certifié, Conseil des Abénakis d’Odanak
- William Schecanapish – Responsable des terres et de l’environnement, Nation Naskapie de Kawawachikamach
- Line Lefebvre Girard – Coordinatrice Terres et Habitations, Conseil des Abénakis de Wôlinak
- Rose-Lyn Tebiscon – Gestionnaire de l’habitation et des terres communautaires, Timiskaming First Nation
- Alison McBride – Directrice par intérim, Algonquin Nation Secretariat
- Leonard Tipewan – Gestionnaire des terres certifié et directeur général de SALT

Animatrice : Amanda Simon, Maître instructeur de l’ANGTA

Au-delà des sessions d’apprentissage, le rassemblement s’est avéré propice aux rencontres et au bien-être. Nous avons accueilli des exposant·e·s autochtones et des praticien·ne·s du bien-être, notamment en massothérapie, et invité divers organismes à présenter leurs ressources et leurs services aux gestionnaires des terres. Nous remercions également Rodrigue Mackenzie, notre maître de cérémonie chaleureux et engageant, qui a animé l’événement.

Qu’il s’agisse de rencontres en personne ou virtuelles, le rassemblement a été un moment collectif fort, riche en réflexion et propice à la création d’un élan. Nous remercions sincèrement toutes les personnes qui ont bravé la tempête hivernale et qui ont donné de leur temps, de leur énergie et de leurs connaissances pour donner à cet événement tout son sens.

Si vous souhaitez recevoir l’un des documents présentés lors du rassemblement, envoyez un courriel à l’adresse suivante : soutien@agtqnql.ca.



Financement

Au cours de l'année financière 2024–2025, l'AGTPNQL a reçu du financement des sources suivantes pour soutenir ses programmes, ses projets et des coûts administratifs :

Source	Programme	Montant
ANGTA	Financement de base	\$ 595,084.00
ANGTA	Redressement économique	\$ 330,000.00
SAC	Financement en gestion de succession	\$ 142,450.00
ANGTA	Maître instructeur bilingue	\$ 32,821.69
	Financement total reçu	\$ 1,100,355.69

Nous remercions chaleureusement nos partenaires financiers pour leur soutien, grâce auquel nous avons pu mettre en œuvre des projets et des services essentiels pour nos membres.

Pour obtenir nos états financiers vérifiés pour l'exercice 2024-2025, visitez notre site Web ou envoyez un courriel à l'adresse suivante : info@agtpnql.ca.

**Merci
Wliwni
Meegwetch
Mikwetc
Tshinashkumitin
Hiy hiy "◁+ "◁+
Quyanainni
Nia:wen'kó:wa
Wela'lin
σᵃᵈL° Niskumaaw
vta
Tiawenhk
Thank you**

Nous tenons à souligner la contribution des personnes suivantes au travail entrepris par la AGTPNQL, en particulier au cours de la dernière année !

Cette liste n'est pas exhaustive ! Merci à tous nos membres, collaborateurs, partenaires, personnel, formateurs et autres parties prenantes qui rendent notre réseau si dynamique !

Adam Piciato-Kerr	Charlene McCue	Jill Knot	Rene Portillo
Alex Marques	Charles Gagnon	Johanne Bouchard	Rhonda Oblin Cooper
Alexandre Dompierre	Cindy Couch	Johnny Cooper	Rose-Llyn Tebiscon
Alexandre Gabriel	Clarence Snow	Juan Fernandez	Ryan Osman
Alexandre Paul	Corey Stranger	Kathy McCue	Sarah Jerome
Alina Gutierrez M.	Crystal Janvier-Romaniuk	Keegan Smith	Sean Thompson
Aline Baron	Danielle St-Onge	Ketty-Rose Mitchell	Sebastien Rist
Alison Irons-Cummings	David Alfaro Clark	Leona Irons	Sherry Matson
Alison McBride	David Schulze	Leonard Tipewan	Shoshana Issac
Amanda Simon	Elaine Grant	Lola Sheppard	Simon Picard
André St-Jean	Émie Rainville	Line Lefebvre Girard	Stephanie Tripp
Andres Ibanez	Eric Chalifoux	Marie-Andrée Buckell	Stephen Berry
Angel Odjick	Fanny Poirier	Marjolaine Picard	Stéphane Sioui
Angele St-Onge Picard	Francois Simard	Melanie Jacobs-Douglas	Stéphanie Caron
Aude Leroux-Levesque	Gene Morrow	Michel Durand Nolett	Steven Diabo
Audrey Lévesque	Gregory Pastitshi	Myrella Papatie	Tania Michel
Breanna Salm	Hugo Asselin	Myriam Guindon-Ross	Tanya Neitzert
Buffy Hill	Jamie Nayassit	Myriam Labbé	Thérèse Ambroise-Rock
Carmen Rock	Jean Guimond	Nancy Langlais	Thomas Fortin
Carly Armstrong	Jean-Guy Bélanger	Nick Ottawa	Tina Barnaby
Carole Bérubé-Therrien	Jennifer Vollant	Norah Osmond-Ward	William Schecanapish
Catherine Béland	Jessica Jourdain	Patricia Mitchell	Veronica Leborge
Catherine Fagan	Jessica Pickett	Renata Carmo	



Association des gestionnaires des terres des Premières Nations du Québec et Labrador, 2025

Photos:

Alison Tassignon
Inaa Photos (Renata Carmo)
Mackenzie Casalino

Traduction: Coop L'Argot

